



Bilanzmedienkonferenz

Rathausen, 11. Dezember 2025



Anreize und Flexibilität für die Energiezukunft

Martin Schwab, CEO

Auf einen Blick: das Geschäftsergebnis

Die CKW-Gruppe erreichte im Geschäftsjahr 2024/25 mit einem **bereinigten EBIT von 163 Mio. CHF ein gutes Jahresergebnis.**

Die **frühzeitige Absicherung der Stromproduktion führte im Segment Energie zu höheren Erträgen.** Gleichzeitig profitierte es von tieferen Beschaffungskosten.

Die **Einnahmen im Netzsegment bleiben stabil** und bestätigen das Ergebnis vom Vorjahr. Sie ermöglichen wichtige Investitionen in das Stromnetz, um den steigenden Bedarf der Energiewende zu decken.

Das Segment **Gebäudetechnik hat die Profitabilitätssteigerungen des Vorjahres bestätigt.** Diese Entwicklung ist in einem sehr anspruchsvollen und teilweise rückläufigen Photovoltaik-Markt erfreulich.

Auf einen Blick: aktuelle Projekte

Im abgelaufenen Geschäftsjahr investierte CKW über **80 Mio. CHF** in den **Ausbau und Unterhalt der Netzinfrastrukturen**, um die Produktion und Einspeisung erneuerbarer Energien zu bewältigen, als auch in die Energieproduktion von **Holzheizkraftwerken** und **Wärmeverbänden** sowie in die **Erneuerung von Wasserkraftwerken**.

CKW führt 2026 einen **dynamischen Wahltarif** ein, der den Stromverbrauch von flexiblen Geräten in Zeiten niedriger Netzbelastung verschiebt.

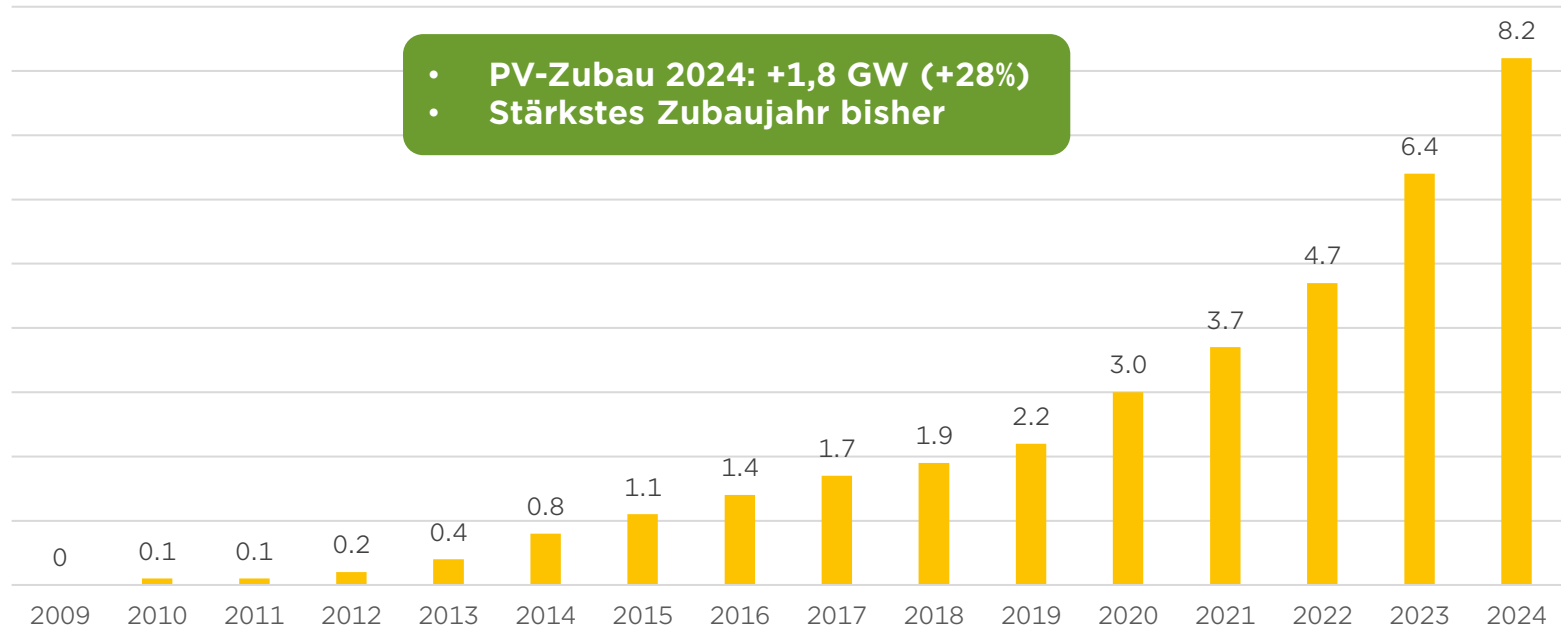
Grösstes virtuelles Schweizer Kraftwerk: Mit der Aufnahme neuer Anlagen stehen im CKW Flexpool erstmals über 1'000 Megawatt (MW) Leistung von Kundenanlagen unter Vertrag. Diese Flexibilität ist entscheidend für die Netzstabilität.

Für die **alpine Solaranlage NalpSolar** von Axpo leisten CKW-Expertinnen und -Experten aus den Geschäftsbereichen Netze und Gebäudetechnik Pionierarbeit.

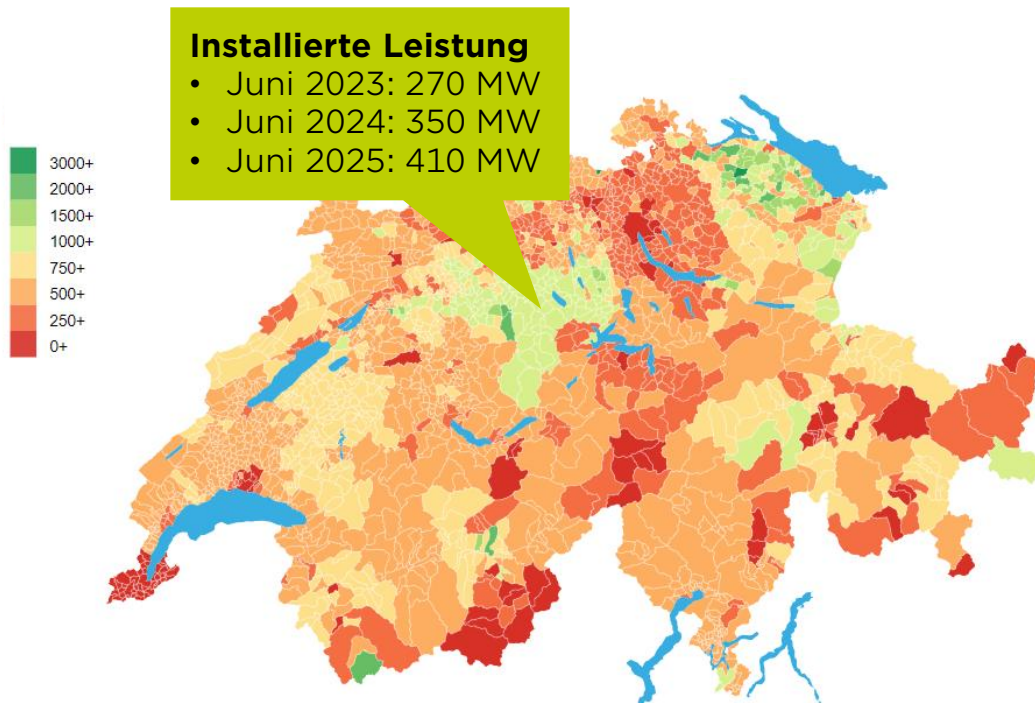
Grosse Veränderungen und Herausforderungen

Rasanter PV-Ausbau in der Schweiz

Installierte Netto-Leistung (in GW) von 2009-2024



CKW-Gebiet an der Spitze



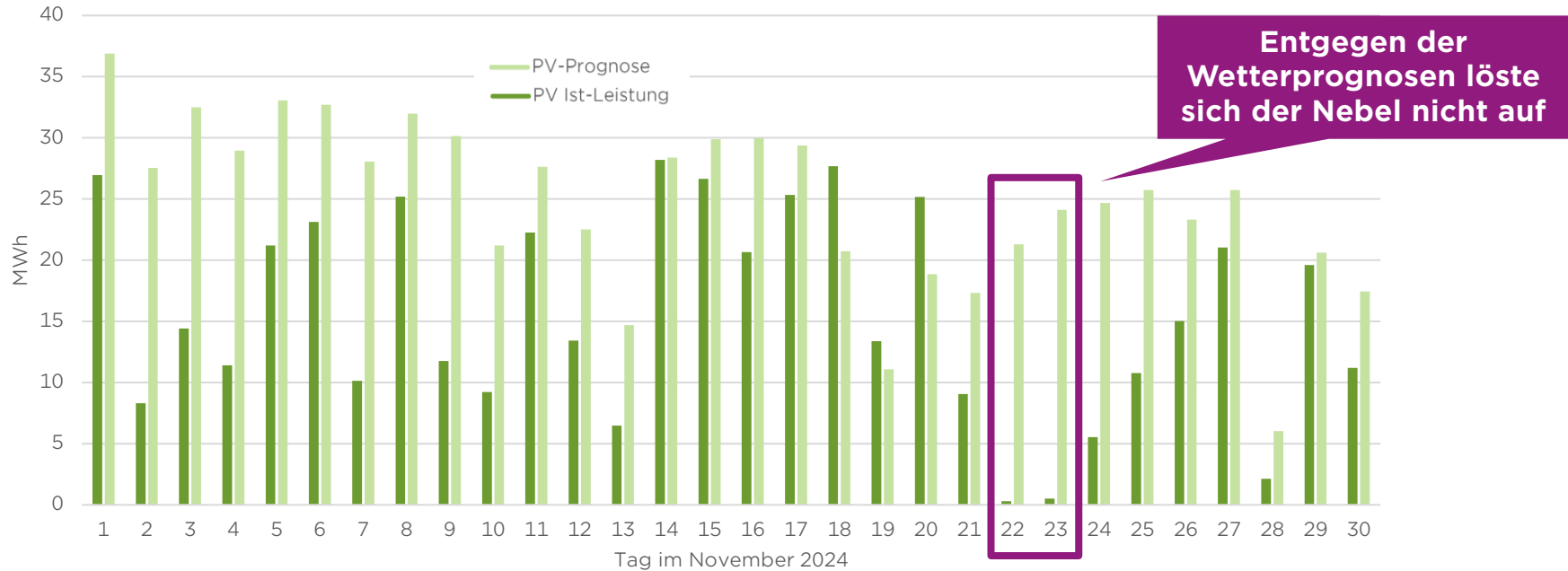
Installierte PV-Leistung pro Einwohner (in Watt Peak) bei den grössten Energieversorgern

1. **CKW: 1'438 Wp**
2. Onyx Energie: 1'313 Wp
3. Elektra Jegenstorf: 1'283 Wp
4. Groupe E: 1'201 Wp
5. Repower: 1'091 Wp

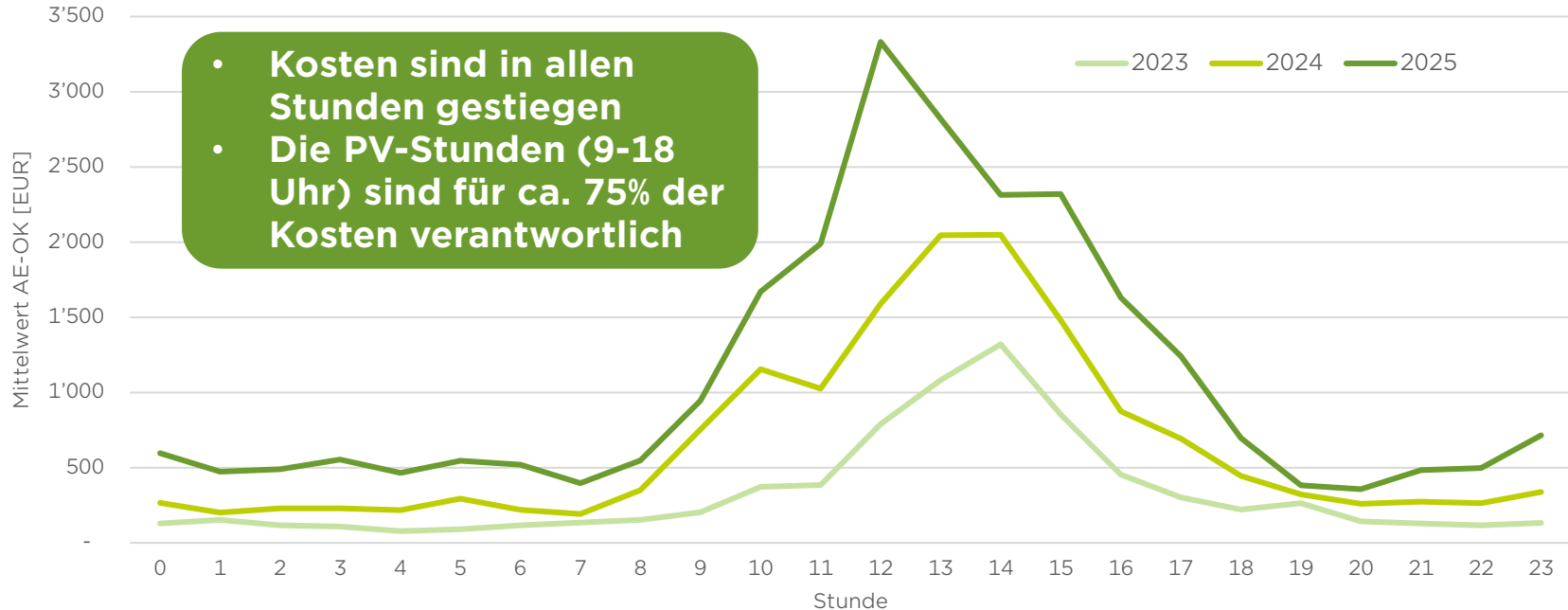
 **Schweizer-Ø: 732 Wp**

PV macht Prognose anspruchsvoller

Tagesmengen-Abweichungen im November 2024

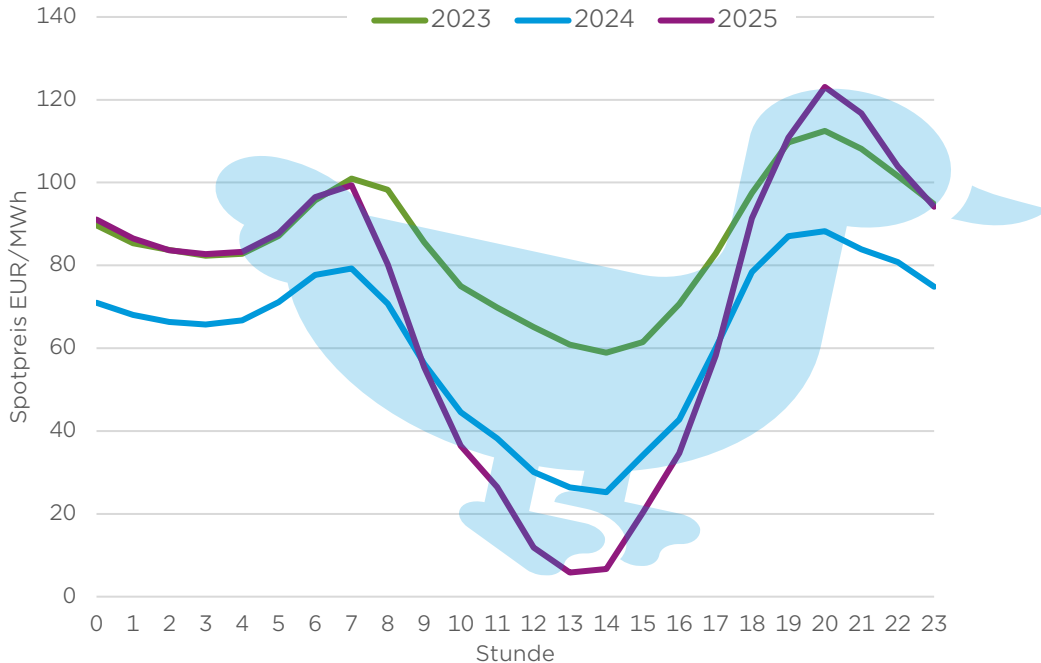


Hohe Kosten für Ausgleichsenergie



Deutliche Spuren am Strommarkt

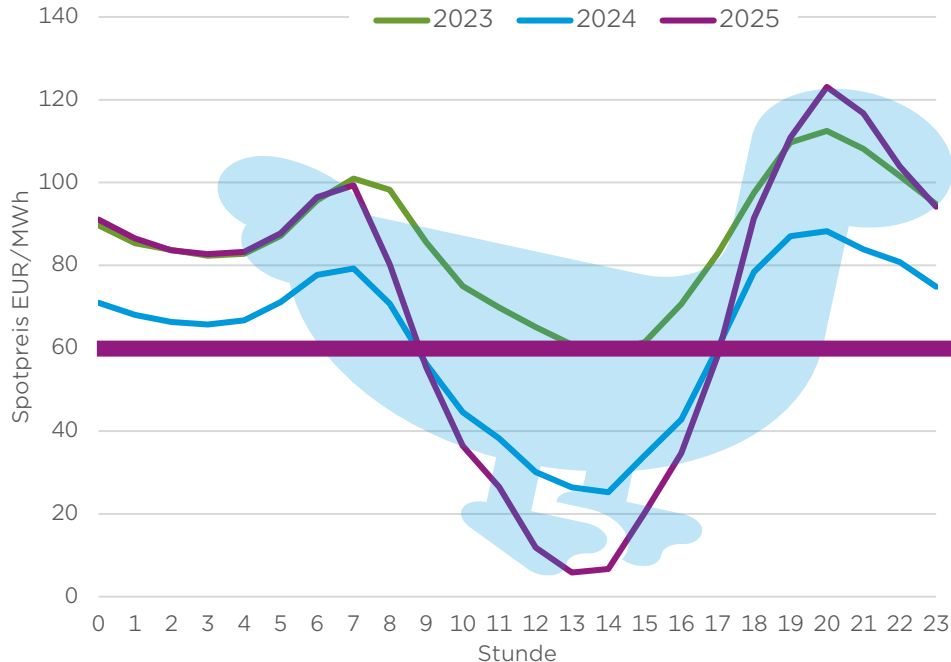
Stundenprofil Spotpreise Schweiz im Mai 2023/24/25



**Über 300 Stunden mit
negativen Strompreisen
im Jahr 2025**

Und falsche Anreize

Stundenprofil Spotpreise Schweiz im Mai 2023/24/25

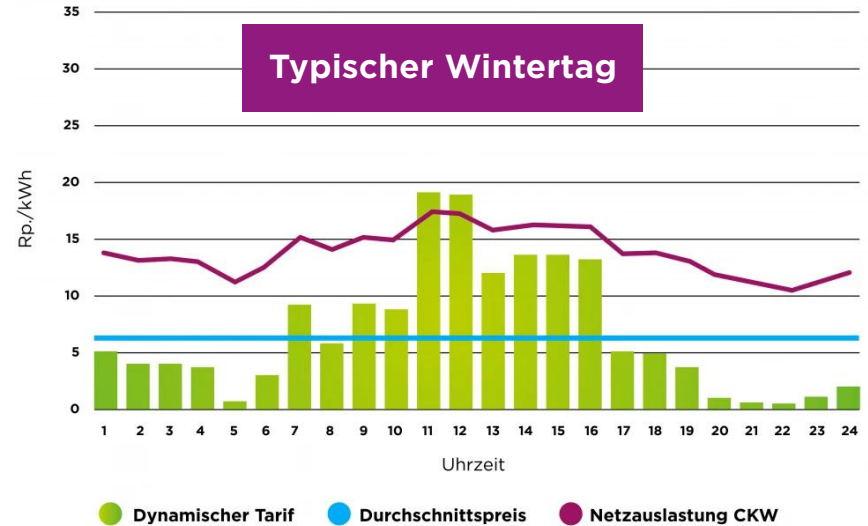
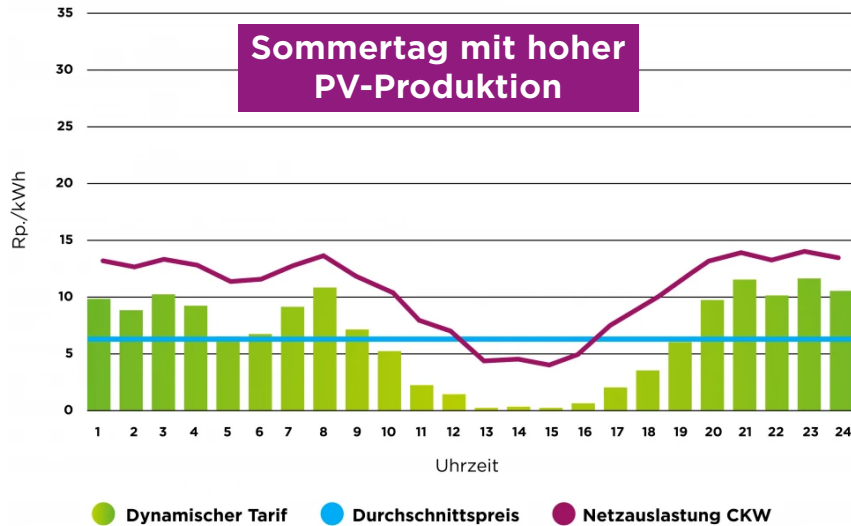


**Minimalvergütung
(6 Rp./kWh)***

Wir nutzen die regulatorischen Möglichkeiten, um Anreize zu setzen und die Integration von PV ins Energiesystem zu verbessern.

Dynamischer Netz-Wahltarif ab 2026

In Zukunft auch für Energiebezug und Einspeisung



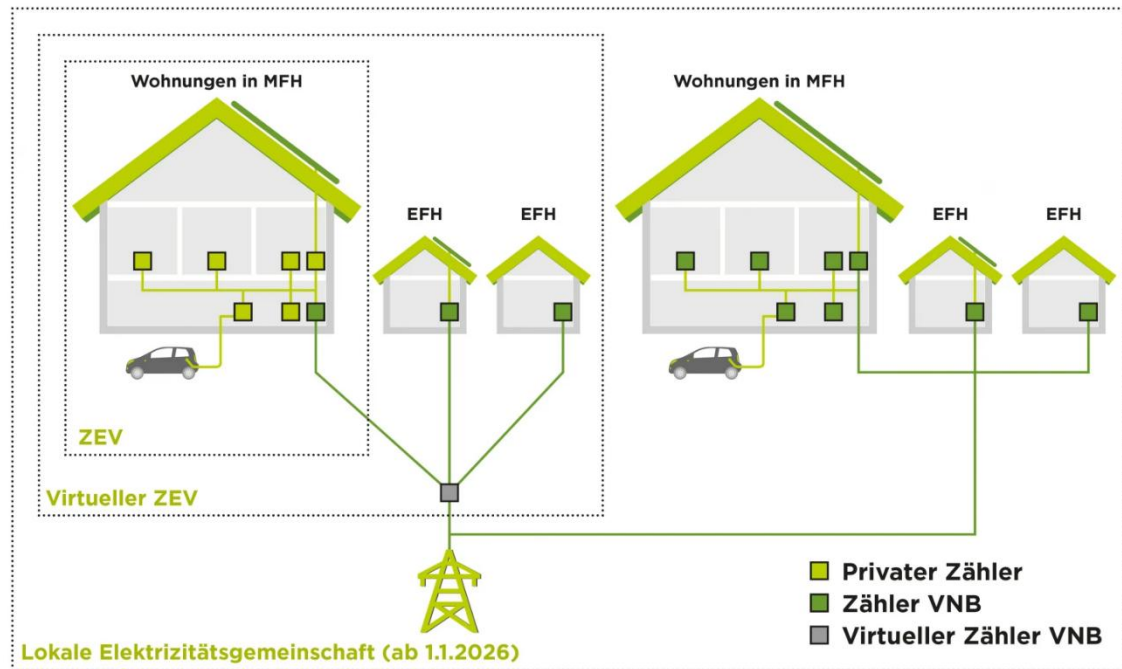


So profitieren Sie vom dynamischen **Netztarif**

Video unter: <https://www.youtube.com/watch?v=XPOmwHGf5Ao>

Lokalen Eigenverbrauch fördern

Solarstrom gemeinsam nutzen



Seit 2025: Virtueller ZEV

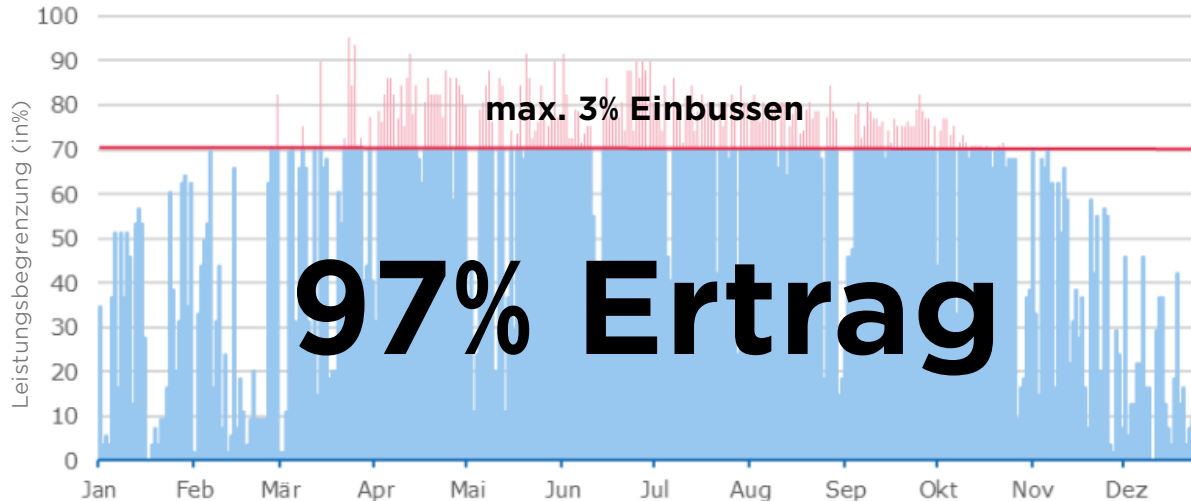
- Voll digitaler Prozess: Auskunft, Anmeldung, Datenlieferung unter www.ckw.ch/zev
- Bereits 250 vZEVs im CKW-Gebiet

Ab 2026: Lokale Elektrizitätsgemeinschaft

- CKW ist Teil des LEGHub
- LEG-Check und Gründung: www.leghub.ch

Neue Einspeiseregulung

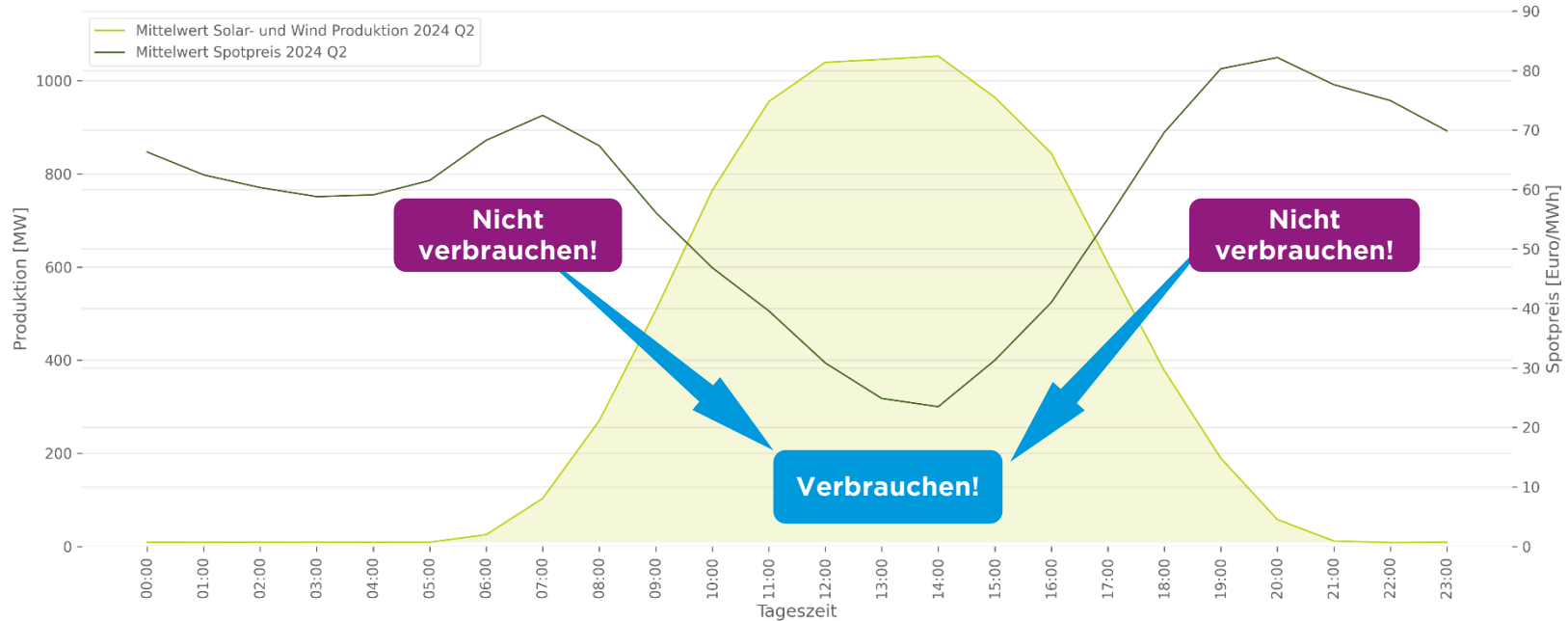
Verhindert hohe Netzausbaukosten



- Ab 2026 gilt die neue Regelung zur Solarstromeinspeisung
- Einspeisung ins Netz: maximal 70 Prozent der Modulleistung
- Mittagsspitzen reduziert, Netz entlastet – bei minimalen Einbussen
- Strom kann weiter lokal verbraucht werden

**Wir entwickeln neue
Flexibilitätslösungen.**

Dezentrale Produktion und Verbrauch in Einklang bringen



CKW Flexpool: mehr Leistung als ein KKW

Flexibilität für die Energiewende

- Mit dem **Flexpool** speist CKW binnen Sekunden Strom ins Netz oder nimmt ihn raus. Das ist entscheidend für die Netzstabilität.
- CKW betreibt mit dem Flexpool das **grösste virtuelle Kraftwerk der Schweiz** mit einer Leistung von über 1'500 Megawatt (im Vergleich: Leistung Kernkraftwerk Leibstadt 1'285 MW).
- Über 1'600 Anlagen aus 15 Technologien helfen, das Stromnetz zu stabilisieren.



Grossbatteriespeicher als Teil der Lösung

Flexibilität für die Energiewende

- Mit einem Batteriespeicher (BESS: Battery Energy Storage System) und Peak-Shaving-Algorithmus von CKW senken unsere Partner ihre Leistungsspitzen und sparen Kosten.
- Wer zusätzlich die Regelleistung aus dem Batteriespeichersystem vermarktet, erzielt weitere Wertschöpfung.
- Batterie-Team unterstützt Partner schweizweit in Projektierung, Realisierung, Bewirtschaftung und Vermarktung.
- CKW unterhält eigenen Grossbatteriespeicher (BESS) in Rathausen.



PV4Flex: Flexibilität von Solar vermarkten

Mit Flexibilität die Energiewende unterstützen




- CKW entwickelt eine **skalierbare technische Lösung**, um PV-Anlagen intelligent steuerbar zu machen.
- Ziel: **Integration in das virtuelle Kraftwerk** von CKW zur Vermarktung der Flexibilität. Das heisst: Produzenten erhalten Geld, wenn sie ihre Anlagen zur Systemstabilisierung durch CKW bereitstellen.

Drei Vorteile

- Zusatzerträge für Produzenten
- Beitrag zur Netzstabilität
- Kosten für Ausgleichsenergie werden in Zukunft reduziert

Bedarf nach Flexibilität steigt

Produktion und Verbrauch besser ausgleichen

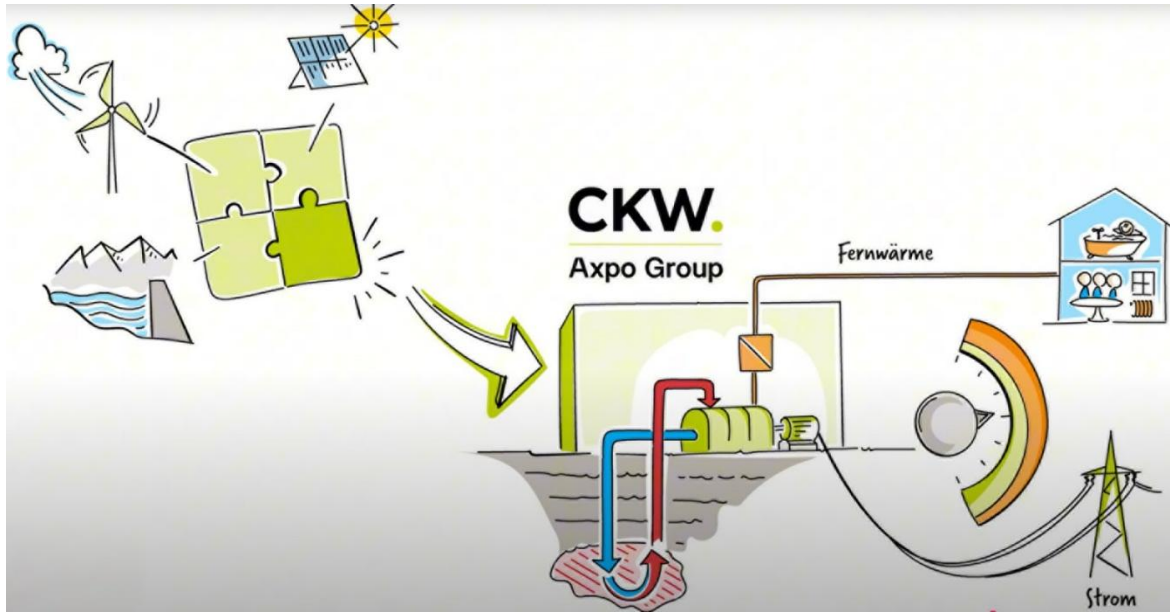


Mit neuer **Abteilung Flex & Energy Services** reagiert CKW auf die sich ändernden Rahmenbedingungen im Schweizer Energiemarkt und den zunehmenden Bedarf des Marktes, Stromnachfrage und -angebot flexibel zu organisieren.

Weitere **Vermarktungsmöglichkeiten für Gewerbe und Kleinkunden**: kleine Batteriespeicher, intelligenter Einsatz von Energiesystemen, Flexibilisierung des Verbrauchs.

Dekarbonisierung und Ausbau erneuerbarer Energien

Wärmeprojekte: umweltfreundliche Energie aus der Region und Winterstrom



- Wärmeverbünde reduzieren den Strombedarf im Winter
- Sie verringern den Verbrauch fossiler Brennstoffe
- Sie produzieren wertvollen Winterstrom

Flexibles Holzheizkraftwerk in Schüpflheim in Betrieb



- Vier einzeln einsetzbare und leistungsflexible Blockheizkraftwerke zur Strom- und Wärmeproduktion
- Dank Elektroeinsatz flexibel einsetzbar zur Stabilisierung des Stromnetzes (Regelenergie)
- Holzkessel mit einer Wärmeleistung von rund 2,5 MW
- Durch Ersatz von Ölheizungen können 1,1 Mio. Liter Heizöl pro Jahr eingespart werden

Weitere Wärmeprojekte: Meggen, Weggis, Richterswil



Meggen

- Planung für Seewasser Energieverbund

Weggis

- Verdichtungs- und Erweiterungsprojekte bei bestehenden Wärmeverbänden und Abklärungen für dritten Energieverbund

Richterswil

- Zuschlag für Projektierung erhalten, Planung für Wärmeverbund mit ARA-Abwärme

Windenergie = Winterstrom



- Lutersarni produziert seit Inbetriebnahme über 60% der Energie im Winterhalbjahr
- Lauter Widerstand von wenigen Personen
- Produktionspotenzial wird von Gegnern verharmlost. Windenergie ist effizient
- Umweltverträglichkeitsprüfungen und Mitwirkungsverfahren notwendig, aber aufwändig
- Positiv: im Kanton Luzern gilt bereits das neue Plangenehmigungsverfahren

Windenergie = Winterstrom

Unsere Projekte im Kanton Luzern



Salbrig (Willisau) und Äberdingerhöchi (Reiden / Pfaffnau)

- Umweltverträglichkeitsprüfung in Arbeit, Mitwirkungsverfahren gestartet

Ruswilerberg

- Auswertung der Winddaten im 1. Quartal 2026. Bei positivem Gutachten: Start Umweltverträglichkeitsprüfung und Mitwirkungsverfahren

Leidenberg

- Windmessung in Planung

Windenergie: Aufwändige Abklärungen ohne Erfolgsgarantie



- Gemeindeversammlung von Beinwil/AG lehnt Windzone auf dem Lindenberg ab.
- AEW, SIG und CKW (Anteil 25%) beenden das Projekt nach über 15 Jahren Projektierungsarbeit und Investitionen von einem mittleren, einstelligen Millionenbetrag.
- Dies trotz langjährigem Mitwirkungsprozess, Projektanpassungen für verbesserten Naturschutz und Unterstützung durch Naturschutzverbände und Bauernverband

Sanierung KW Emmenweid: Tierschutz, Hochwasserschutz und Stromproduktion



Hochwasserschutz

- Neue, knapp 50 Meter breite Wehranlage
- Max. Abflusskapazität von 700'000 l/s

Tierschutz

- Restwassermenge von 1'000 l/s (vorher 50 l/s)
- Fischwanderanlage

Stromproduktion

- 5,4 GWh Strom pro Jahr

Kraftwerk Göschenen: Dammerhöhung für mehr Winterstrom



- Technisches Vorprojekt bestätigt: Dammerhöhung um 15 m ist möglich
- Aktuell Verhandlungen zur Restwertvereinbarung aufgrund auslaufender Konzession
- Vereinbarung für ökologische Ausgleichsmassnahmen
- Positive Wirtschaftlichkeit bis Ende Konzession bleibt herausfordernd
- Frühester Baustart: 2029

NalpSolar: CKW machts möglich



Alpine PV-Anlagen produzieren einen hohen Winterstromanteil

- 11 GWh Strom pro Jahr.
40% davon im Winter
- CKW-Gebäudetechnik montiert und verkabelt die Solartische
- CKW-Netze verlegt die Leitungen für den Transport der Energie ins Tal

Investitionen in ein modernes Stromnetz



- CKW investiert jährlich 40 bis 50 Mio. Franken in die **Modernisierung** und den **Ausbau** des Stromnetzes, z.B. **Erneuerung des Unterwerks Sursee**
- Eröffnung eines neuen **Netzausbildungszentrums** in Ebikon für die ganze Zentralschweiz

Höchste Sicherheitsstandards: CKW elektrifiziert neuen Gotthardtunnel



- ASTRA vergibt Auftrag an CKW Netze für die Hochspannungs-Stromversorgung der zweiten sowie der bestehenden Gotthard-Röhren
- Installation von zwei 50/20-kV-Trafos und 50-kV-Schaltanlagen (Nord- und Südportal) ab Sommer 2028 – als Herzstück der Tunnel-Elektrifizierung
- Projektvolumen von ca. 7 Mio. CHF



Jahresabschluss 2024/25

Michael Sieber, CFO

Wesentliche Ergebniseinflüsse 2024/25



Performance 2024/25

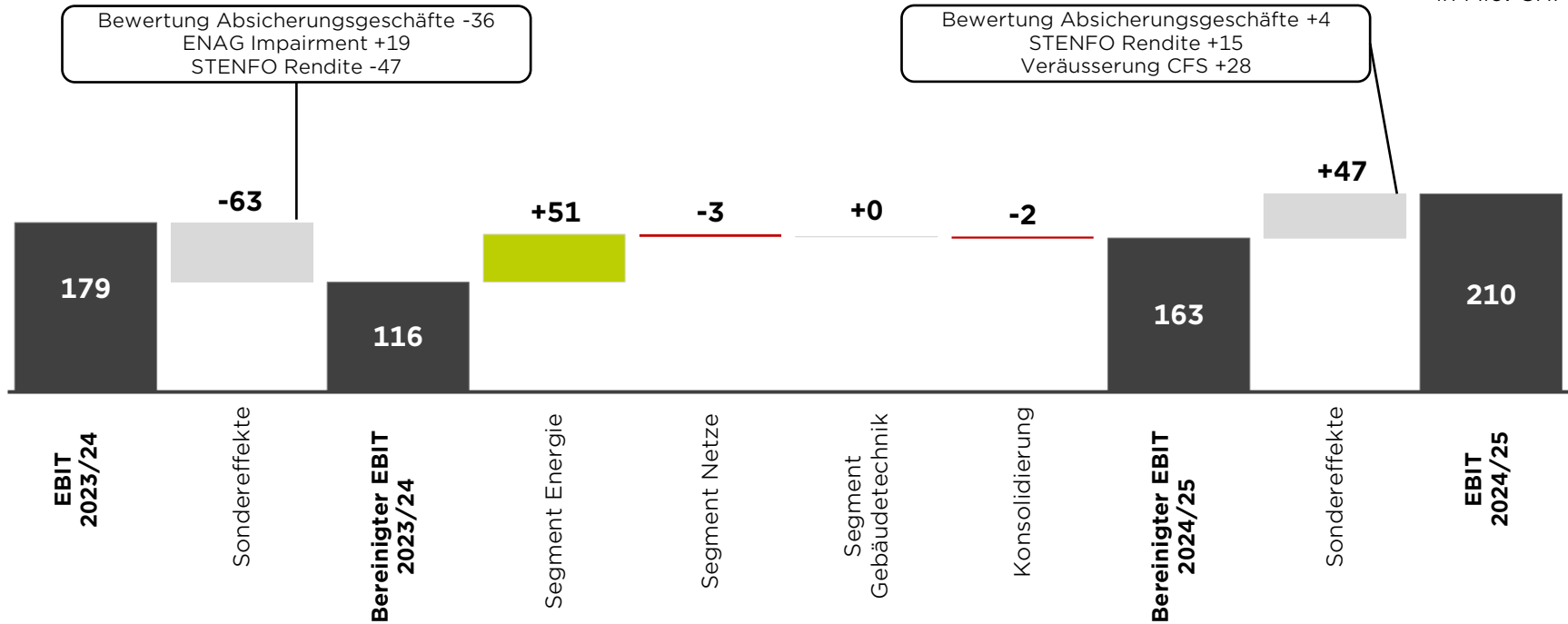
in Mio. CHF	IST 2024/25	Vorjahr 2023/24
Stromabgabe (Mio. kWh)	5'510	5'566
Gesamtleistung	1'201	1'112
EBIT	210	179
Bereinigter EBIT *	163	116
Unternehmensergebnis	196	167
Free Cash Flow	198	170
Eigenkapitalquote	85%	84%
Mitarbeitende per Stichtag (Vollzeitstellen)	2'069	2'055

* EBIT vor STENFO-Wertschwankungen, Bewertung Absicherungsgeschäfte,
Veräusserungsgewinn CFS

- Tiefere Produktion Kernenergie & Wasserkraft
- Höhere durchschnittliche Absatzpreise
- Tiefere Beschaffungskosten
- Tieferer Ergebnisbeitrag Energiewirtschaft
- Veräusserungsgewinn CFS

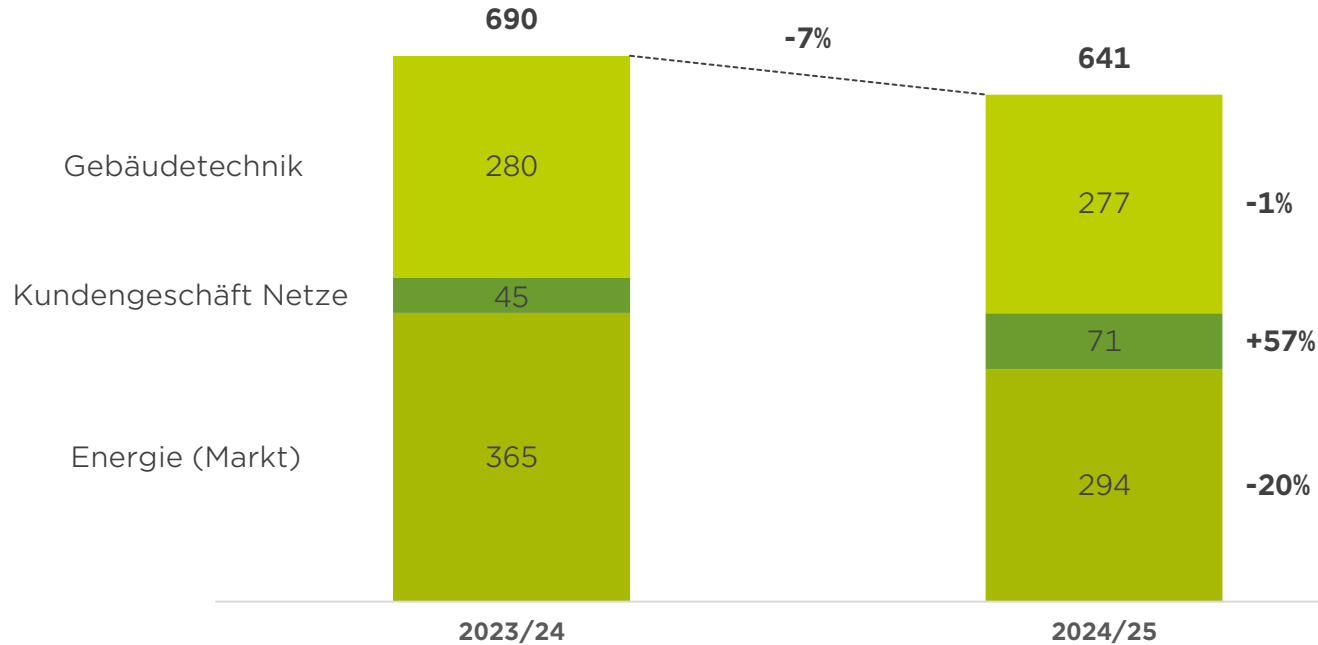
EBIT-Effekte 2024/25

in Mio. CHF



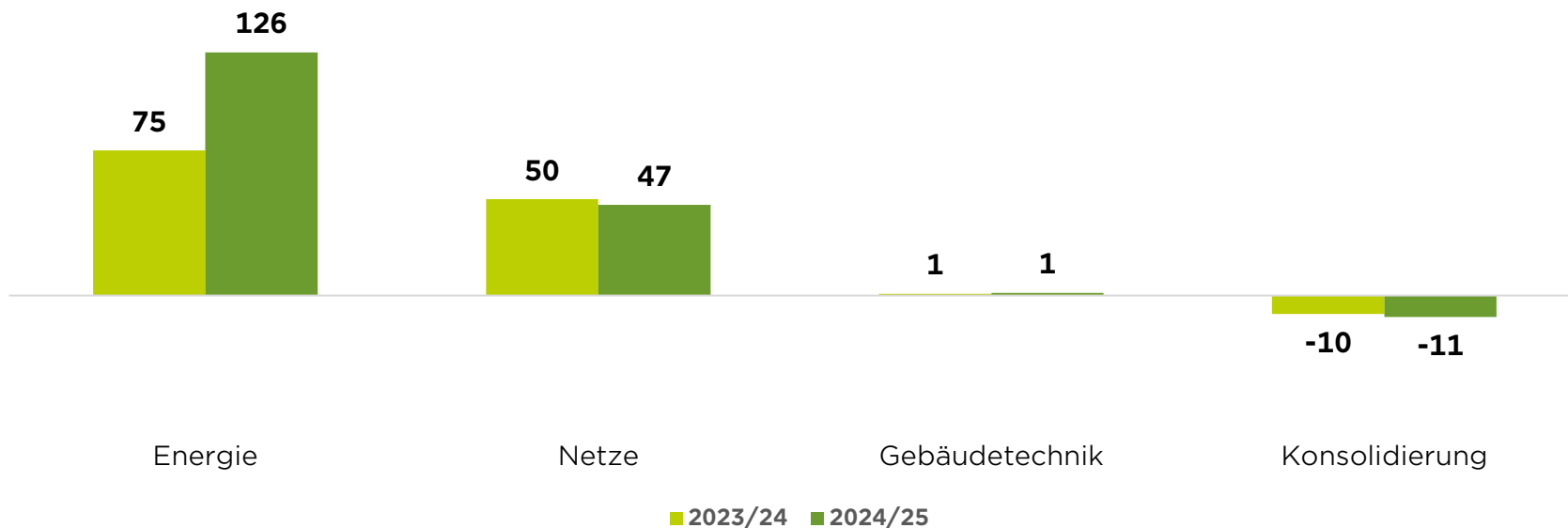
Nicht regulierter Umsatz

in Mio. CHF



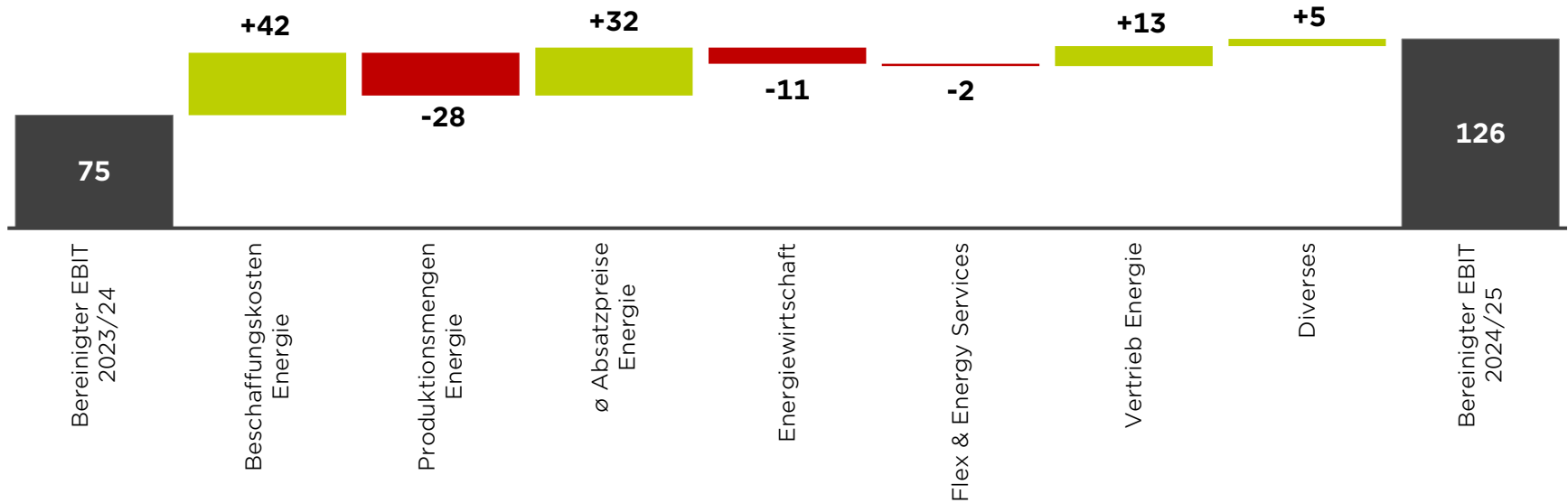
Segmentergebnisse (bereinigter EBIT)

in Mio. CHF



Bereinigter EBIT Segment Energie

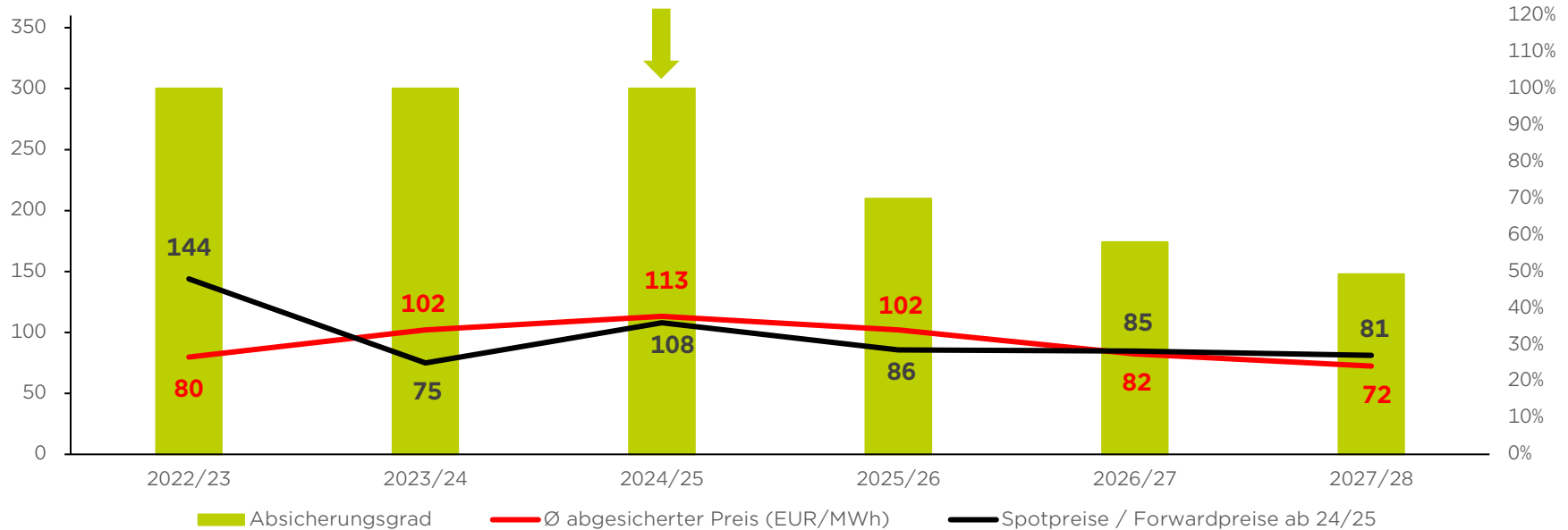
in Mio. CHF



Absicherungspreise Produktion

EUR / MWh

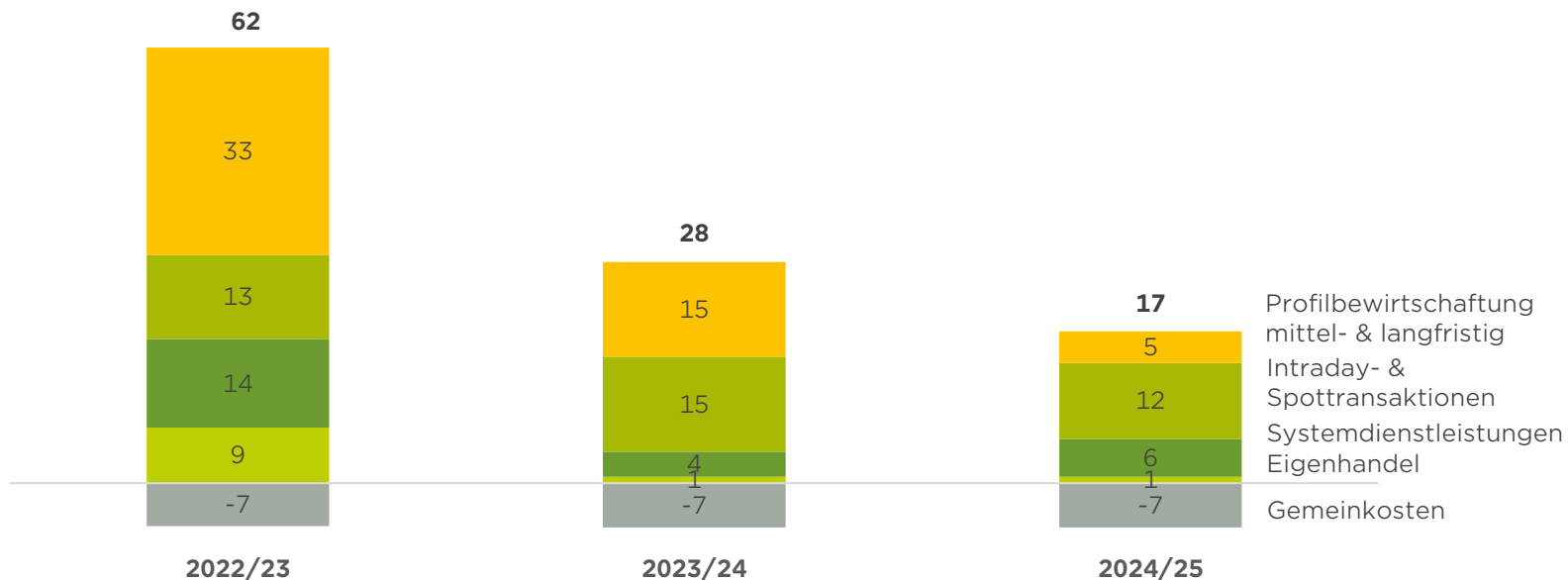
Hedging CKW vs Spotpreise (Forwardpreise ab 2024/25)
(Stand 30.9.2025)



Absicherungsstrategie sichert Erlöse aus Produktion

Beitrag Energiewirtschaft

in Mio. CHF



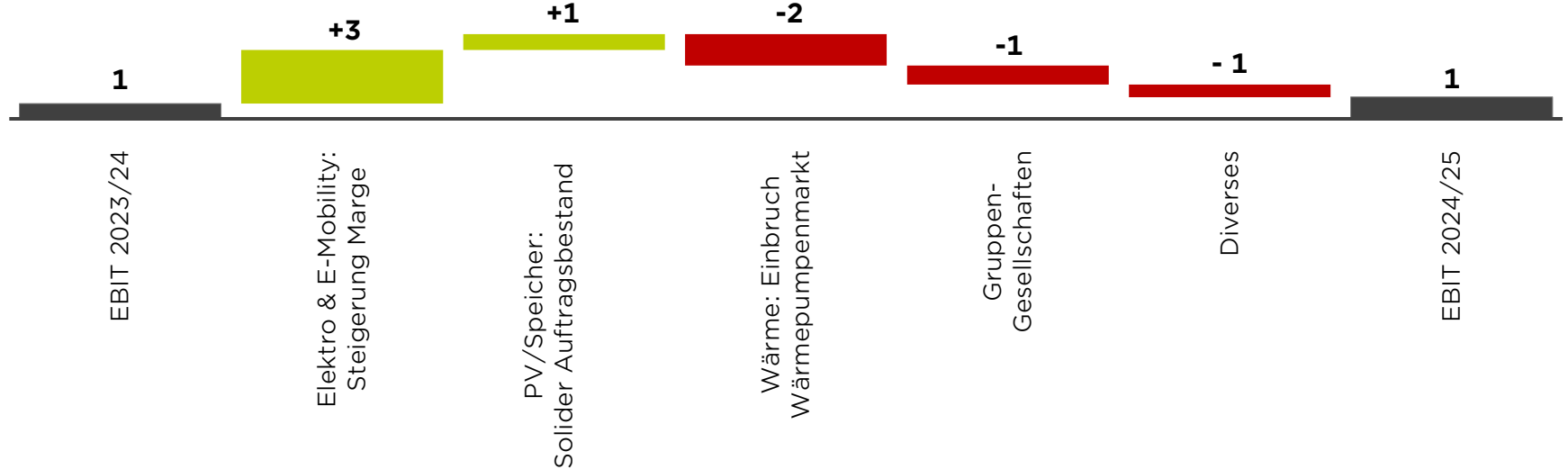
Bereinigter EBIT Segment Netze

in Mio. CHF



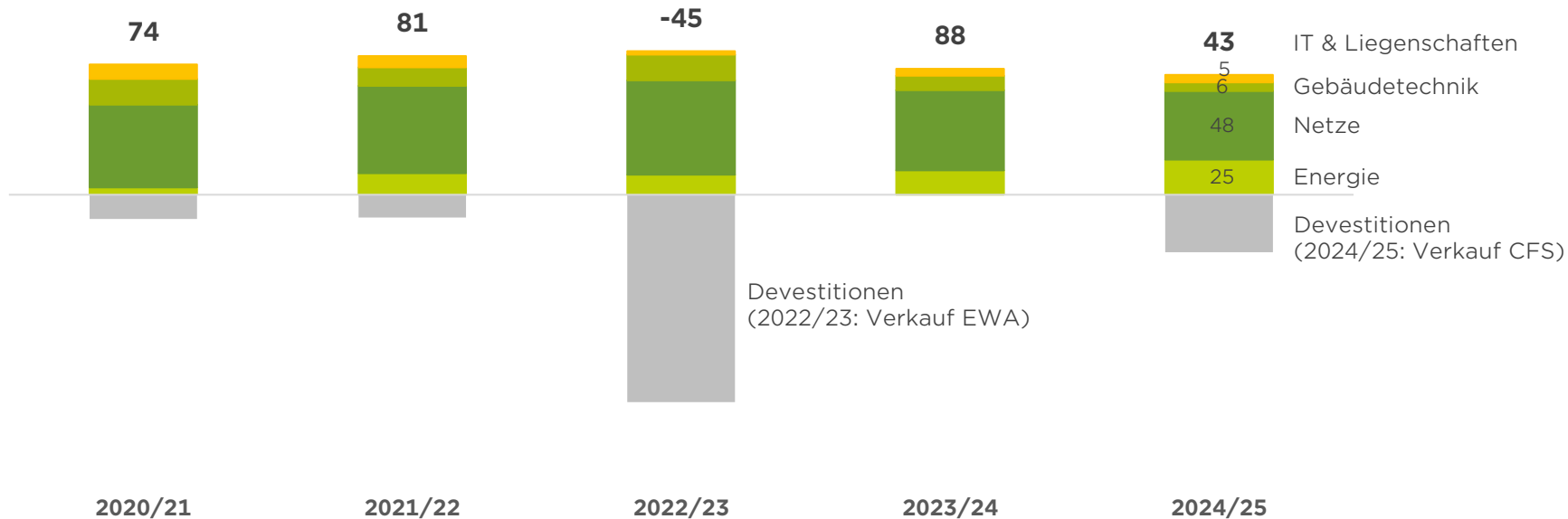
EBIT Segment Gebäudetechnik

in Mio. CHF



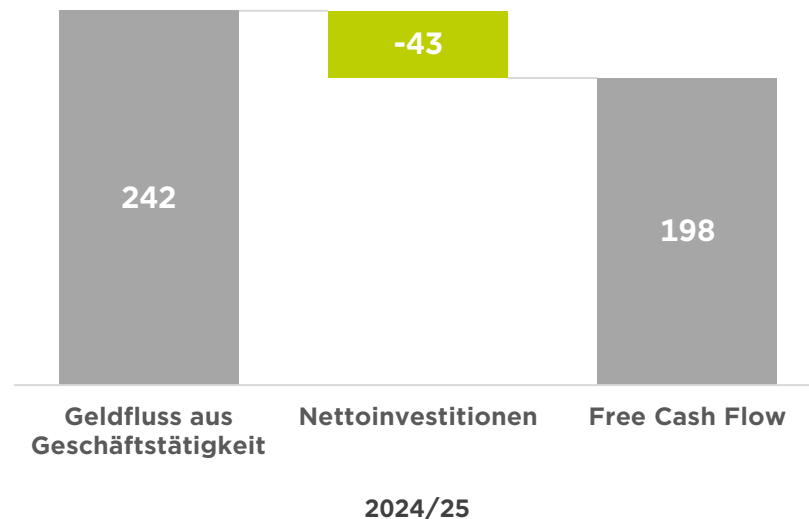
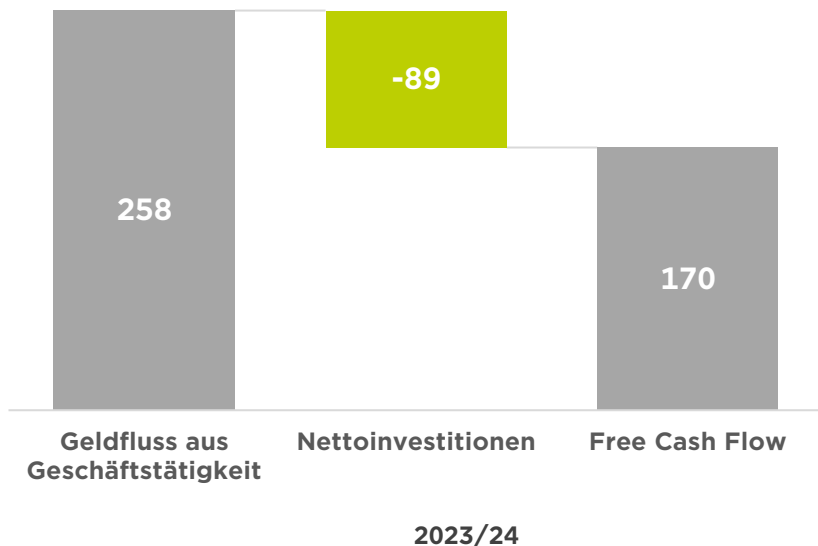
Nettoinvestitionen

in Mio. CHF

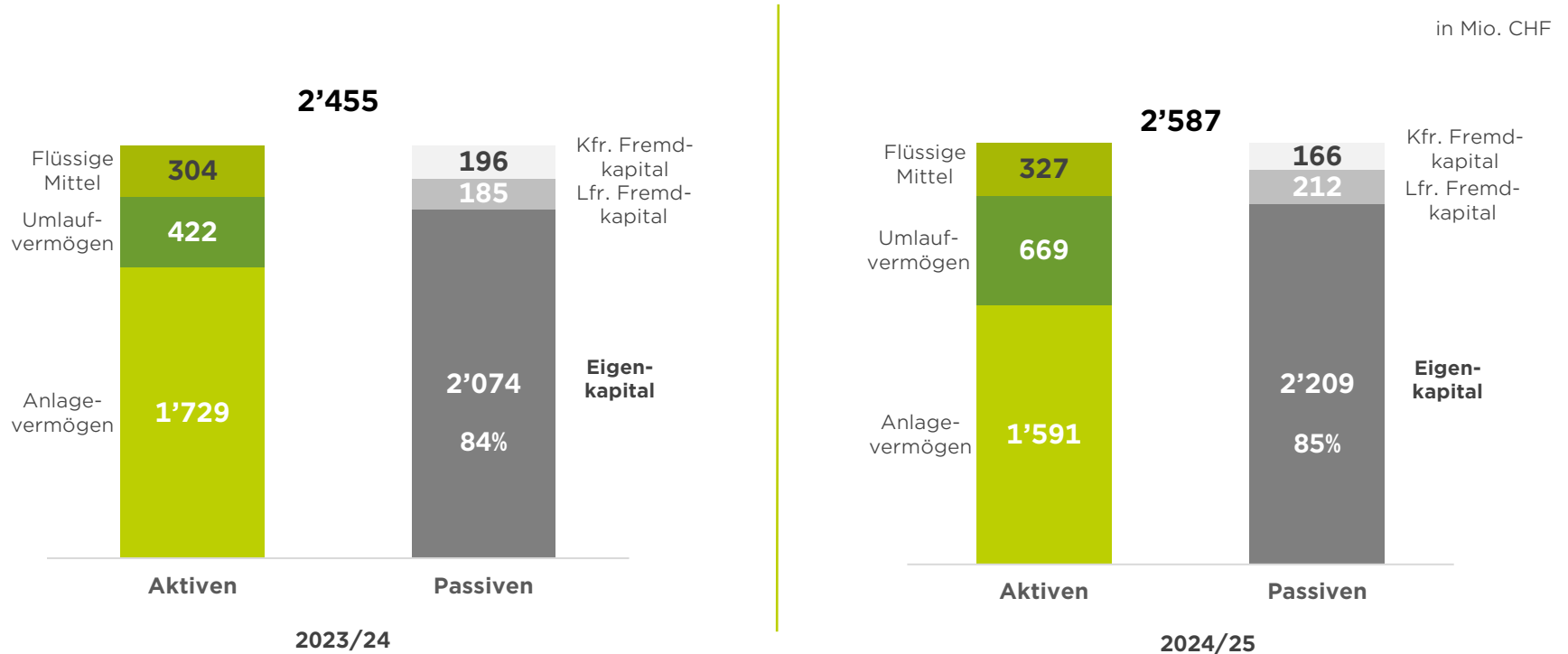


Operativer Cash Flow und Free Cash Flow

in Mio. CHF

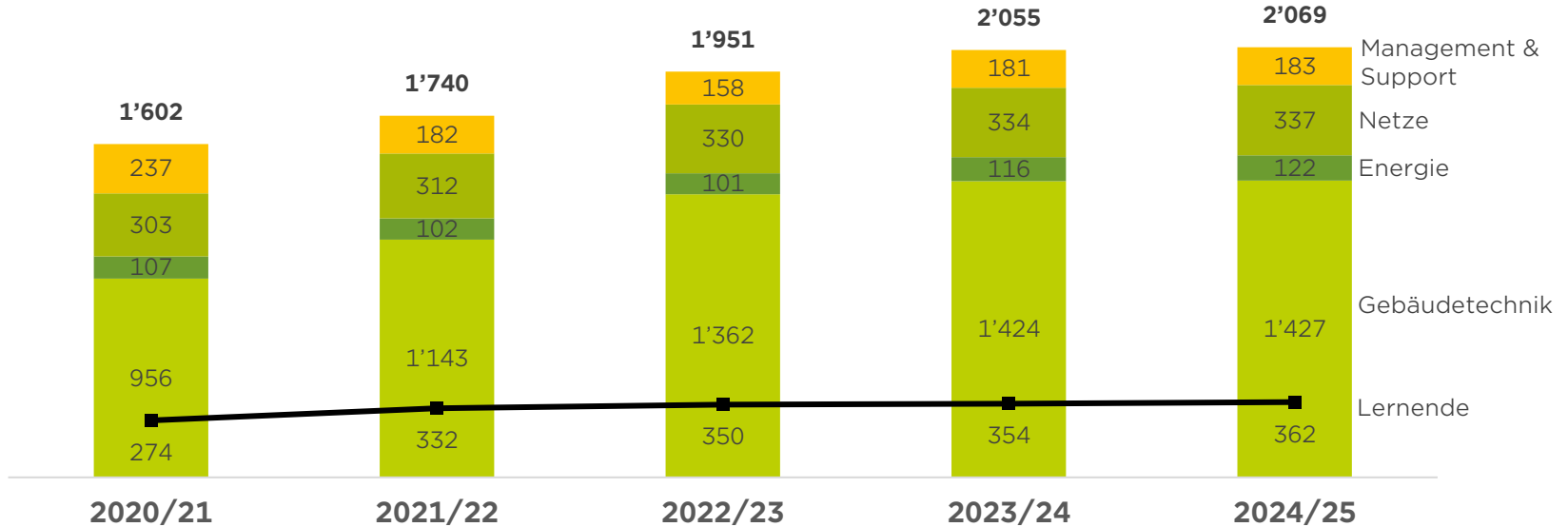


Eigenkapital/Eigenkapitalquote



Personalstatistik

Vollzeitstellen am Bilanzstichtag



Alle Werte sind exklusiv energieUri-Gruppe

Dividende

Steuerwert CKW AG

31.12.2024 **375 CHF**

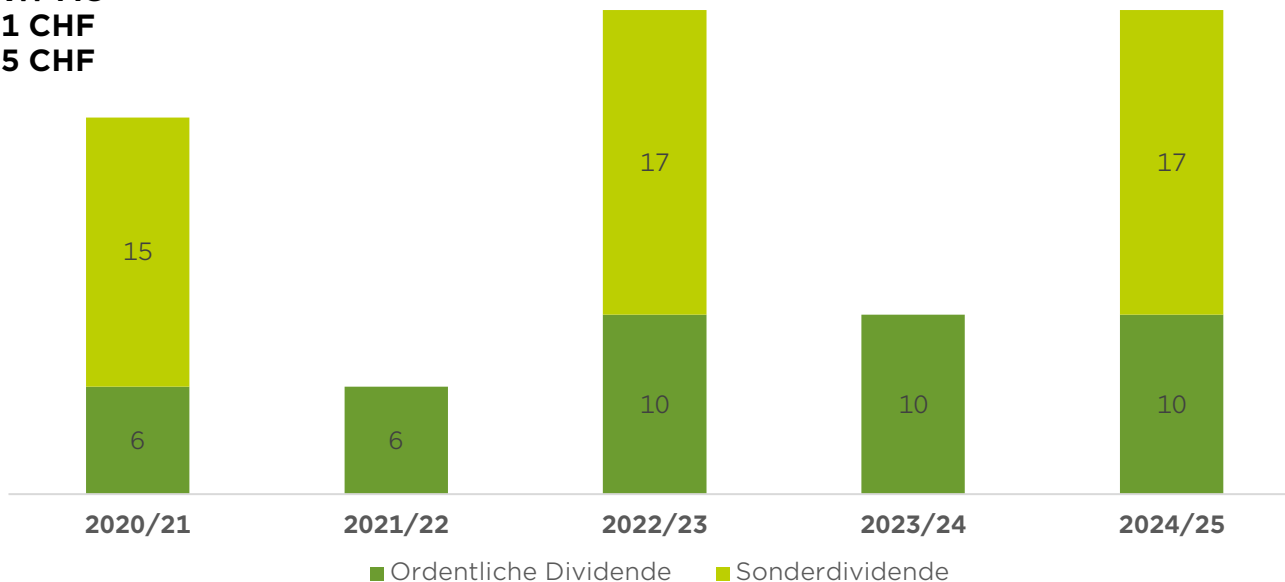
in CHF

Aktienkurs CKW AG

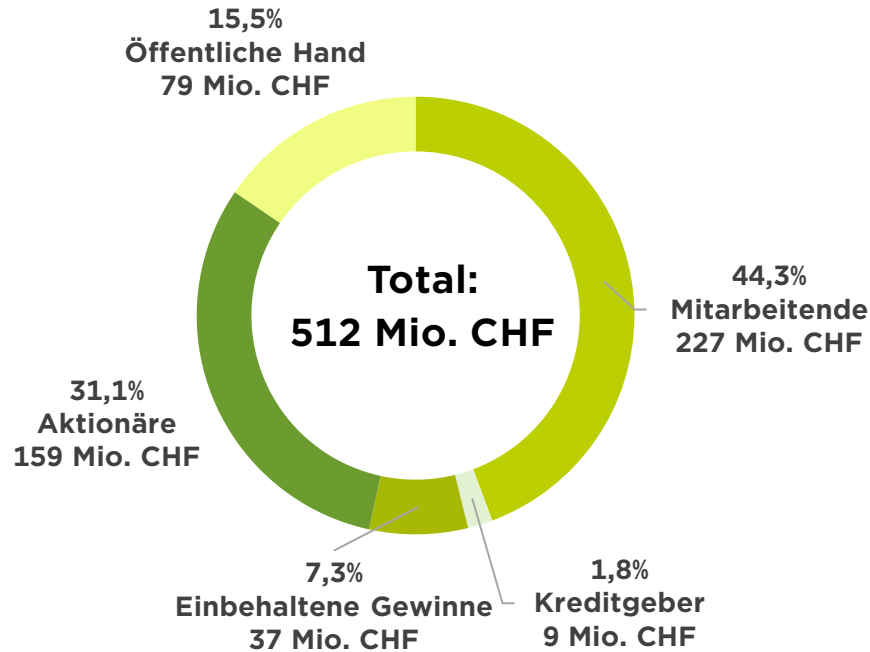
30.11.2025 **371 CHF**

30.11.2024 **375 CHF**

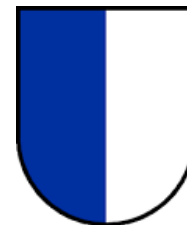
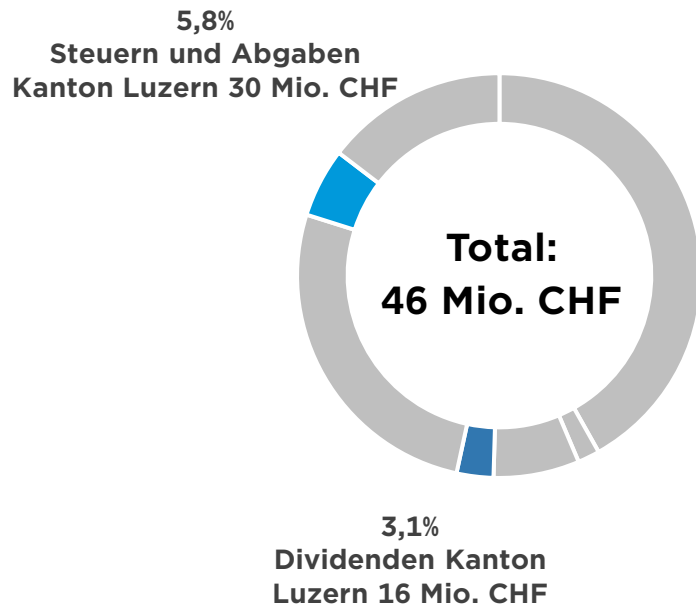
Quelle: www.otc-x.ch



Verteilung der Wertschöpfung



Verteilung der Wertschöpfung Anteil Kanton Luzern



Wertschöpfung Kanton Luzern
der letzten 3 Jahre

Dividenden	38 Mio. CHF
<u>Steuern und Abgaben</u>	<u>87 Mio. CHF</u>
Total	125 Mio. CHF

Danke.